

	PROCEDIMENTO	
	ACOMPANHAR PRODUÇÃO – NACIONAIS	Identificação: PRO-PCP-005
		Versão: 01

1. OBJETIVO

Este documento estabelece as etapas de execução das atividades de prever demandas. Este processo consiste em prever a demanda da maneira mais assertiva possível garantindo que as compras dos itens de revenda sejam feitas nas quantidades necessárias.

2. RESPONSABILIDADES

MATRIZ DE RESPONSABILIDADES			 Cargos e Nomes dos integrantes do processo
R	Responsável (aquele que executa)		
A	Aprovador (apenas aprova a execução da atividade)		PCP
C	Consultado (Especialista ou outros Colaboradores)		
I	Informado (Deverá ser informado após a decisão ou ação)		
Entregável / Nome da Tarefa		Observação	
3.1	Modelo de adiantamento		R
3.2	Inspeção de Produção Terceira		R
3.3	Modelo de adiantamento Fornecedor		R

3. DESCRIÇÃO

Assim como nos pedidos importados, essa etapa tem o objetivo de acompanhar a produção, garantindo que os prazos estão sendo cumpridos e que os itens estão sendo produzidos da maneira correta nas quantidades corretas. Esse acompanhamento pode acontecer, inclusive, com a presença de uma pessoa da Belliz no fornecedor.

Esse modelo de acompanhamento é o controle mais parecido com os produtos importados, onde depois da colocação do pedido, fazemos o follow-up junto aos fornecedores (via e-mail/contato telefônico) e aguardamos a entrega do material na data indicada, lembrando que essa data deve obedecer ao lead time de produção negociado com o fornecedor.

Todo esse controle é monitorado através da planilha Status de pedidos nacionais, que está salvo na pasta <https://bellizcompany.sharepoint.com/sites/Areas/Documentos>

3.1 MODELO DE ADIANTAMENTO

Lembrando que caso o fornecedor trabalhe com o modelo de adiantamento, O PCP realizar mensalmente encontro de contas e reporta essa informação ao Controller, em caso de divergência nos valores o Gestor de Suprimentos deve ser informado. Esse modelo funciona da seguinte forma:

- I. O fornecedor compra a matéria-prima necessária para a produção do pedido firme e programação enviada da Belliz. Essa compra deve ser pré-aprovada pela Belliz (Gerente de Suprimentos e Diretoria Operacional).
- II. A matéria-prima é entregue no fornecedor e as NF's referentes a elas são enviadas para a Belliz, para a área de Suprimentos (PCP).

	PROCEDIMENTO	
	ACOMPANHAR PRODUÇÃO – NACIONAIS	Identificação: PRO-PCP-005
		Versão: 01

III. Depois do material (Produto Acabado) pronto, conferimos o preço para faturamento, que é calculado através da média dos preços X quantidade de cada entrada de NF, sempre seguindo o FIFO (First in first out: primeiro que entra, primeiro que sai) para embalagens e matérias-primas. **(Item 3.1.1 – Modelo de adiantamento fornecedor)**

IV. Depois do material (Produto Acabado) pronto e faturado é abatido o valor pago pelas matérias-primas nas NF's de faturamento e a Belliz paga somente a mão-de-obra. Lembrando que nesse encontro de contas temos que considerar o custo do estoque que se encontra em poder do fornecedor.

O valor das perdas de estoque acima do acordo previsto deve ser ressarcido financeiramente pelo fornecedor, isso é calculado todo mês, comparando a quantidade que deveria existir (MRP) versus o que realmente existe no estoque (Inventário).

3.1.1 MODELO DE ADIANTAMENTO FORNECEDOR

Após a compra e recebimento da matéria-prima necessária para produção o fornecedor deve enviar a NF e solicitar o adiantamento desse pagamento.

A solicitação ocorre via e-mail para o setor de suprimentos.

Conta Corrente Belliz X AZS



camila.niero@azsind.com.br

Para: Rafael Costa Brito

Cc: Gabriela Toniol Cardoso; Fábio Zalaquett

 Você respondeu esta mensagem em 07/10/2020 16:57.

 Responder  Res

Rafael, bom dia!

Por gentileza, poderia verificar a possibilidade de agendar o pagamento antecipado:

Dt. Vencido	Número Série	Desdobram	Nome Fantasia	Valor	Observações
05/10/2020			ADT MANE	9.626,10	MATERIA PRIMA
05/10/2020			ADT MASTER PUMPS	94.104,44	MATERIAL EMBALAGEM

PREÇO VALIDO ATÉ 07/10
NECESSITA SER REALIZADO O QUANTO ANTES

Att,

Nome	Data de modificaç...	Tipo	Tamanho
 Comprovantes	22/10/2020 09:49	Pasta de arquivos	
 CARTUCHO - SANTIM.docx	19/10/2020 11:43	Documento do Mi...	32 KB
 FRASCO E BOMBA ESPUMADORA - MASTERPUMP.docx	05/10/2020 16:21	Documento do Mi...	32 KB
 FRASCOS - ABPLAST.docx	01/10/2020 17:24	Documento do Mi...	32 KB
 MP - MANE.docx	05/10/2020 15:09	Documento do Mi...	32 KB
 MP - PROVITAL.docx	28/09/2020 11:22	Documento do Mi...	32 KB
 PUMP - APTAR .docx	22/07/2020 11:23	Documento do Mi...	31 KB

Solicitar aprovação da diretoria de operações e aguardar retorno.

	PROCEDIMENTO	
	ACOMPANHAR PRODUÇÃO – NACIONAIS	Identificação: PRO-PCP-005
		Versão: 01

4. REFERENCIAS

N/A

5. RISCOS

- Ruptura
- Compra incorreta de matéria prima
- Impacto financeiro no preço final do produto
- Vencimento de matéria no estoque

6. CONTROLE DE RISCOS

- MRP
- Inventário
- Posição Estoques Terceiros.

7. CONTROLES INTERNOS / KPIs

- % de acuracidade
- OTIF
- % de ruptura
- Cobertura de estoque

8. CONTROLE E RASTREABILIDADE

Identificação	Responsável	Local	Proteção	Retenção	Disposição
-	-	-	-	-	-

9. CONTROLE DE REVISÕES

Controle de Revisões				
Revisão	Data	Principais Alterações	Elaborado por	Aprovado por
01	01/09/2023	Primeira publicação	Bruno Tavares. Coordenador de PCP	Weslei Melato Ger. De Suprimentos