

	PROCEDIMENTO	
	APROVAR ANÁLISES E DEFINIR PAS	Identificação: PRO-CONT-03
		Versão: 01

1. OBJETIVO

As atividades deste procedimento têm objetivo de definir planos de ação estratégicos para o período estipulado. Estes planos de ação serão a orientação de todas as áreas de como agir de forma ordenada para obtenção do resultado esperado pela CIA no período em questão.

Este procedimento é a sequência dos procedimentos:

- [FOR-CON-001-XX PLANEJAR PE DEFINIR PREMISSAS E KICKOFF](#)
- [PRO-CON-002-XX REALIZAR ANÁLISES DE CADA ÁREA](#)

2. RESPONSABILIDADES

MATRIZ DE RESPONSABILIDADES			BELLIZ company				Cargo e Nome dos integrantes do processo			
R	Responsável (aquele que executa)		CONTROLADORIA	DIRETORIAS	GESTORES	ACIONISTAS E PRESIDÊNCIA				
A	Aprovador (apenas aprova a execução da atividade)									
C	Consultado (Especialista ou outros Colaboradores)									
I	Informado (Deverá ser informado após a decisão ou ação)									
Entregável / Nome da Tarefa			Observação							
3.1	ALINHAR PLANEJAMENTO COM OS GESTORES E DEFINIR OP		R	R	R	I				
3.2	APRESENTAR E APROVAR O PE COM A PRESIDÊNCIA E ACIONISTAS		I	R	R	A				
3.3	DETALHAR PLANO DE AÇÃO (PA)		R	I	I	A				

3. DESCRIÇÃO

Planejar receitas e despesas (gestores). Essas tarefas são executadas no segundo semestre, podendo haver relação entre os projetos/planos de ação ou não.

3.1 ALINHAR PLANEJAMENTO COM OS GESTORES E DEFINIR ONE PAGE

Com o planejamento das áreas já discutido segundo o [FOR-CON-001-XX PLANEJAR PE DEFINIR PREMISSAS E KICKOFF](#) e [PRO-CON-002-XX REALIZAR ANÁLISES DE CADA ÁREA](#) e aprovado com suas diretorias diretas, se inicia o momento de discutir esse planejamento com os demais gestores e diretorias envolvidas. Desse alinhamento são estruturados e discutidos os projetos e planos de ação para o próximo ano. Planos de ação considerados One Page, são os grandes projetos da empresa que em geral exigem grande investimento ou envolvem múltiplas áreas da empresa, em um horizonte de até três anos de planejamento.

Além das reuniões entre áreas e diretorias, deverão existir reuniões paralelas entre áreas que tenham tarefas compartilhadas para o próximo ano. Essas reuniões, não necessariamente farão

	PROCEDIMENTO	
	APROVAR ANÁLISES E DEFINIR PAS	Identificação: PRO-CONT-03
		Versão: 01

parte do calendário do PE. Contudo, devem existir a partir do momento que projetos venham a ser compartilhados.

Após as reuniões entre áreas e diretorias, é possível definir quais serão os projetos (**One Pages**) que serão executados nos próximos anos. Esses projetos devem ser estruturados em arquivo power point, seguindo o padrão a ser fornecido pela controladoria (salvo no endereço: H:\Planejamento Estratégico\One Pages).

3.2 APRESENTAR E APROVAR O PE COM A PRESIDÊNCIA E ACIONISTAS

Após a versão final das apresentações e projetos estarem definidas, esse material é submetido à aprovação da presidência e acionistas. Essa aprovação ocorre de forma distinta, sendo apresentada aos acionistas e presidente pelas diretorias ou pelos gestores. O planejamento sendo aprovado, é realizado uma apresentação geral, onde cada gestor apresenta seu PE para todos envolvidos no processo de planejamento.

Primeiramente o PE é apresentado após finalizado para presidência e acionistas. Essa apresentação pode ser feita pelos diretores ou pelas áreas (individualmente). Nesse momento o PE é formalmente aprovado pelo presidente e acionistas, e segue para a próxima etapa.

Por fim, haverá uma reunião que todos os gestores e envolvidos no PE participarão. Nela todas as áreas apresentarão seus planejamentos. Nessa oportunidade, é possível fornecer detalhes de projetos de cada área, tais como novos lançamentos ou mudanças estruturais, neste fórum há discussões estratégias que estão sendo apresentadas.

3.3 DETALHAR PLANO DE AÇÃO (PA):

O detalhamento do PA é realizado em Excel e contém as ações para o próximo ano. A ferramenta utilizada é o [FER-CORP-001-01 5W2H](#), onde os gestores descrevem as particularidades dos seus planejamentos usando a estrutura:

What (o que deve ser feito?),
When (quando será feito),
Where (onde será feito),
Why (por que será feito),
Who (quem fará),
How (como fará),
How much (quanto custará).

3.3.1 DETALHAR 5W2H

Nessa etapa, os gestores estruturam seus planos de ação seguindo a metodologia 5W2H

Todo plano de ação apresentado no planejamento estratégico deve ter o desdobramento acima. Os prazos para entrega desse material constam no cronograma do PE, e o formato a ser seguido é fornecido pela controladoria e consta no endereço: **H:\IDS\IO - PLANOS DE AÇÃO**

	PROCEDIMENTO	
	APROVAR ANÁLISES E DEFINIR PAS	Identificação: PRO-CONT-03
		Versão: 01

4. REFERÊNCIAS

N/A

5. RISCOS

- Falta de diretrizes para as áreas;
- Exposição do negócio Belliz;
- Ações locais sem foco global;
- Atividades sem conexão com a estratégia da CIA;
- Desvio de Qualidade;
- Desvio de indicador de desempenho (KPI),

6. CONTROLES DE RISCOS

Para consolidar todas as atividades das áreas e direcionar os esforços para a estratégia corporativa é preciso planejar o PE utilizando as premissas e diretrizes de organização descritas neste procedimento

7. CONTROLES INTERNOS / KPIs

N/A

8. CONTROLE E RASTREABILIDADE

Identificação	Responsável	Local	Proteção	Retenção	Disposição
FOR-CON-001-XX_PLANEJAR PE DEFINIR PREMISSAS E KICKOFF	CONTROLADORIA	https://sig.portalbelliz.com.br/wp-admin/post.php?post=4576&action=edit	BACKUP	365DIAS	DOC.DIGITAL
PRO-CON-002-XX_REALIZAR ANÁLISES DE CADA ÁREA	CONTROLADORIA	https://sig.portalbelliz.com.br/wp-admin/post.php?post=4576&action=edit	BACKUP	365DIAS	DOC.DIGITAL
FER-CORP-001-01_5W2H	CORPORATIVO	https://sig.portalbelliz.com.br/wp-admin/post.php?post=4586&action=edit	BACKUP	365DIAS	DOC.DIGITAL

9. CONTROLE DE REVISÕES

Controle de Revisões				
Revisão	Data	Principais Alterações	Elaborado por	Aprovado por
01	01/06/2023	PRIMEIRA PUBLICAÇÃO	Adalberto Santos	Luis Cabrini Controller